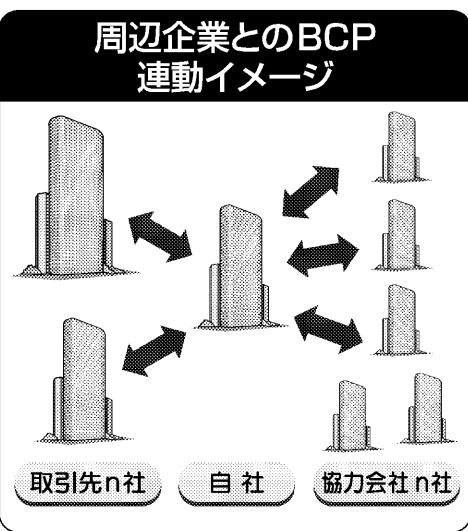




PlanNet社長
玉生 弘昌

事業継続計画（BCP）は自社だけにじぶまらず、周辺との連動の必要性が増しつつある。昨今、企業は業務を部分的に専門性の高い社外の協力会社に外注すると、いう体制をとる傾向が強い。経営体質の改善、業務合理化のためだ。もちろん不況の影響もある。

今後のBCP



周辺企業と共有・連動を

(おわり)
りットは大きい。

今考えるべき



◆ 4 ◆

継続に悪影響を与えるケ

ースも見られる。

実際に、新潟県中越沖

地震の際には、部品メー

カーのダメージが原因と

なり、国内の自動車生産

が一時中断を余儀なさ

れたが、業界が協力して

早期復旧が図られた。

事業活動が自社内で完

結している企業は、まず

有事における被害や問
題は取引先企業を含めて
連鎖する。代替調達が困
難な商材を扱う企業の事
業中断が、取引先の事業

が一時中断を余儀なさ
れたが、業界が協力して
早期復旧が図られた。
事業活動が自社内で完

きないケースは決して少
なくないのだ。

問題発生時にどう対応

するのか、日々から連

動しておく必要がある。

先進的な例では、共同

でBCP訓練に取り組む

企業もある。

消費財・流通業界では

25年前から、メーカー・

卸売業間の受発注業務な

どのやりとりを共同で行

える電子データ交換（E

DI）システムを構築し

てきた。9月1日にはE

DIシステムを運用する

PlanNetが中心とな

り、ネットワークの接続

ありえない。取引先や協

力会社が必ず存在するか

らだ。BCPは周辺企業

との連携なしには達成で

きないポイントが多い。

自社努力だけでは解決で

きないケースは決して少

なくないのだ。

この「EDI障害対応

訓練」は今年で5回目を

迎えた。各社が生活者に

商品を供給し続けるとい

う社会的使命を果たすた

めにも、業界で最も重要

な訓練の一つと認識され

ていると言える。

取引先など周辺企業と

のBCPの共有・連動は

意識だけでなく、精度を

高める意味でも重要であ

る。策定したBCPが適

切であり、かつ現実的に

意味があるものかどうか

か。事業継続に関して自

社とは異なる視点から判

断し備えられる点でもメ

リットは大きい。

先切り替えや、緊急連絡手段の作動とて先の妥当性を確認する防災訓練を開催。後日、参加した企業を含め、消費財のメイカーと卸売業約70社が参加した。

無断転載・複写禁止 (株)日刊工業新聞社